

A person is sitting on a large, dark, curved structure that resembles a giant slide or a large piece of machinery. The person is silhouetted against a bright, cloudy sky. The overall scene is dramatic and evocative, suggesting a journey or a challenge.

# **VORWÄRTS IN DER KRISE**

**Wie Sie in einer unsicheren Welt selbstbestimmt bleiben.**

// Die Wohnungswirtschaft Bayern

// 09.10.2023

**Peter Holzer.**



[www.peterholzer.com](http://www.peterholzer.com)

[contact@peterholzer.com](mailto:contact@peterholzer.com)

Fon: +49 221 300 6000

**Peter Holzer**

Sparringspartner für  
nicht-börsennotierte Familienunternehmen

Führung | Generationswechsel |  
schwierige Veränderungsvorhaben

# ZEITALTER DER MUTLOSIGKEIT

Entscheidungen  
ausweichen

Schwierige  
Kunden meiden

Halbherzig  
entscheiden

Über-  
abstimmung

**Niemand  
„riskiert“ etwas**

Orientierung am  
Schwächsten

Bedenken  
nicht äußern

Heikle Themen /  
Konflikte vermeiden



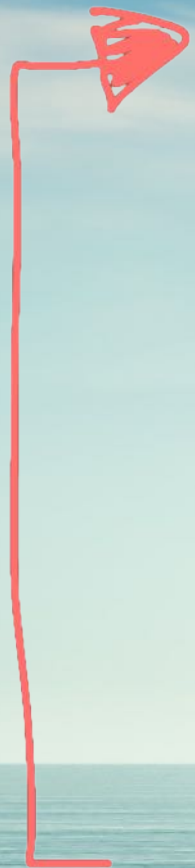
**VERÄNDERUNG**



**PROBLEM**



**LÖSUNG**





A silhouette of a person standing on a rocky outcrop, looking up at the Milky Way galaxy in a starry night sky. The galaxy is a bright, colorful band of stars and dust, stretching across the dark sky. The person is standing on the right side of the frame, looking towards the left. The sky is filled with numerous stars, and the overall scene is a beautiful representation of the universe.

**Alles,  
was zu Ende gehen kann,  
wird zu Ende gehen.**

**Peter Holzer.**



**HERAUSFORDERUNG**



ENTSCHEIDUNG



UMSETZUNG



# ANFÜHRER

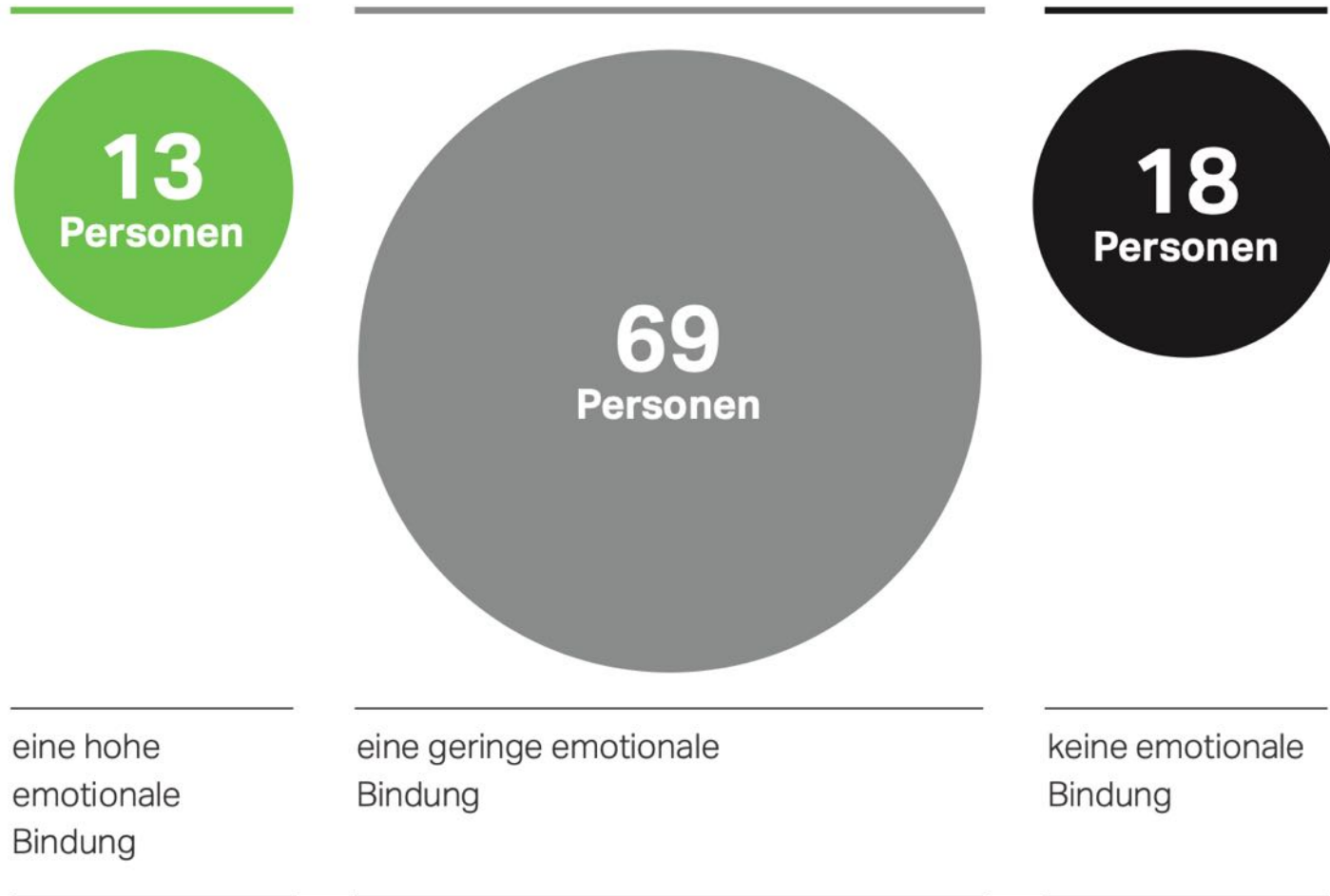
---

Eine Person,  
der andere Menschen  
**freiwillig** folgen.



Peter Holzer.

# MOTIVATION





# WOFÜR WERDEN SIE BEZAHLT?

---

Leistungslevel  
steigern.



Peter Holzer.

# ERFOLG

---

Das Ansammeln von  
gewünschten Zuständen  
oder Ergebnissen.





HERAUSFORDERUNG



**ENTSCHEIDUNG**



UMSETZUNG



# WIDERSTAND

**WEITER SO** statt **ANDERS**

# **INPUT-VIRUS**

**BESCHÄFTIGT** statt **WIRKUNGSVOLL**

# **GEMOCHT WERDEN WOLLEN- VIRUS**

**WEICHSPÜLER** statt **KLARTEXT**



# ARBEIT

---

Kein Ort,  
an den Sie fahren.

Sondern eine  
Tätigkeit, mit der Sie  
für **Ergebnisse**  
sorgen.



Peter Holzer.





**EXCELLENZ**

**QUALITÄT**

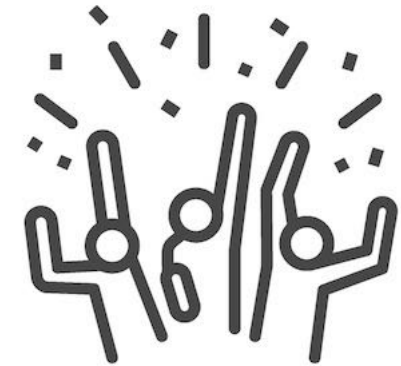
**Peter Holzer.**



HERAUSFORDERUNG



ENTSCHEIDUNG



**UMSETZUNG**



# DEIN WILLE



**FIGHT**

**KILL**

**DIE**

**FOKUS**

**HARTE ARBEIT**

**GLAUBE AN  
DIE SACHE**



# Was also tun?

---

1.  
**Klarheit**  
in der Geschäftsführung / in Ihrem Kopf
2.  
**Eingeschworenes Führungs-Team**  
Zusammenspiel GF + E1
3.  
**Verlockender Horizont**  
Wo wollen wir hin?
4.  
**Die richtige Unternehmenskultur**  
Hart in der Sache + fair zum Menschen.





**SICHERHEIT**

**FREIHEIT**



**Peter Holzer.**



# ICH WÜNSCHE IHNEN EINEN ERFÜLLENDENDEN HORIZONT.



[contact@peterholzer.com](mailto:contact@peterholzer.com)

**Peter Holzer**

Sparringspartner für  
nicht-börsennotierte Familienunternehmen